

香港金融家李嘉诚

叶星聚 编译

李嘉诚是香港金融家，被西方誉为有潜力的最大投资家。

李氏在香港所拥有的公司股券按市价已超过 80 亿美元，约占香港证券交易所全部上市证券的 15%。他所投资的企业主要有：拥有市内几家最大超级市场的赫契逊·瓦姆波联合大企业；承办电话装置业务的摩托罗拉公司；公用事业的香港电业以及承担香港集装箱货运占一半货运量的香港运输公司。

李氏集团在 1986 年从岁入 20 亿美元中获纯利 6 亿多美元，几乎没有债务。他还从投资中获得股息超过 1,250 万美元。

李嘉诚虽拥有豪资巨富，他却不向别人炫耀，依然住在香港海滨已达 25 年之久的旧居，腕上仍戴着那块廉价的精工牌手表。

一、出身清寒、经历曲折

李嘉诚 1929 年出生于广东省农村，父亲是学校教师，家境清寒。幼年时，他和全家随父亲来到香港谋生，希望能受到较好的教育。不幸他在 14 岁时，父亲去世，不得不负起奉养母亲和两个幼弟的重任，只好进入一家塑料表带厂打工，失去了上学读书的机会。稍后，他由打工升为营业员，生活依然十分艰苦，白天要和顾客打交道，夜晚回厂继续工作，还要挤出时间，进行学习，在不断努力下，通过自学考试，取得中学文凭。

李嘉诚经历了七个春秋的辛劳，逐渐为资方所赏识，被擢升为表带公司总经理，时年仅 20 岁。由于工作愈加繁忙，未能实现进高等学校的愿望。

1950 年，李嘉诚开始自立门户，用积攒的 7,000 美元，开办了自己经营的塑料业务，把企业命名为“长江公司”。五十年代香港制作塑料花行业进入繁荣阶段，李氏亦随之而致富小康。但麻烦的问题是长江公司所占土地的业主，只肯签订短期租约，在转期续订租约时，就一再提高租金。李嘉诚为了摆脱这种困扰，决心购地自建厂房。

1958 年李氏建成了一座 12 层楼的工厂，他看到当时做房地产生意有利可图，便立即把公司的全盘业务，从塑料制造转移到房地产方面来。在千变万化的香港房地产市场上，有人大发横财，有人亏本破产。李嘉诚跻身于房地产业后，兢兢业业，坚持适度地交易，保持着稳中有进。到了七十年代中期，香港房地产市场一蹶不振，市价直泻下落，李氏拥有巨额现款，趁机买进便宜货，其中包括香港希尔顿饭店，所以人们称李氏是在香港做精明的房地产买卖而发财致富的。

1981 年，李嘉诚购进加拿大多伦多希尔顿海港城堡饭店，标志着他对大公司进行证券投资的开始。买卖房地产也是李氏早期的投资活动，但终究是房地产的经营者。八十年代以来，他投资的对象涉及各行各业，投资地区扩展到海外，特别是在 1986 年秋季，李氏作出一些创举。例如，购进一家营业不振的英国皮尔逊控股公司 5% 的股票，这家英国控股公司拥有《金融时报》等企业。又如，同时购进纽约投资银行的股票。再如，1986 年 12 月，李氏

集团又和加拿大赫斯凯石油公司合作，购买了 3.48 亿美元的股票，使李氏实际上掌有该 公司 43% 的股份(赫斯凯石油公司 1986 年全年销售额共为 4.59 亿美元，在加拿大西部拥有大量石油和煤气储备，还有炼油厂和 343 个煤气站)，从此名扬遐迩，被西方金融界一致誉为有潜力的最大投资家。港地人士称他为香港金融家。如果他移居他国，香港证券市场行情，就会瞬即暴跌。由此可见，李嘉诚声誉之高和影响之大。

二、善于经营，独具慧眼

李嘉诚从不名一文跃为闻名世界的亿万富翁，有着他善于经营的成功之道。

1. 他认为一个企业家要取得成功，一定要广交朋友和伙伴。他说：“假如对涓涓细流不屑一顾，你就不可能汇成滔滔长河。”他把自己的公司命名为“长江”，正是领悟到长江之宏伟，来源于千万的细小支流，也藉此提醒自己，不要忘记经营上的交友之道。

2. 他重视培养长久的商业关系，认为一定要讲究信誉，不贪近利。例如，两年前，通过在伦敦的私人安排，他决定脱售其香港电业股票 10%。有人知道这种股票不久可有丰厚利润可得，为了善价而沽，建议推迟抛售。但他坚持立即办理，理由是使买进人感到值得。

3. 他善于把西方和中国的经营作风融为一体。他既和西方商人一样，具有透彻地分析购进标的物的能力，又有东方式的仅一握手即能成交一笔交易的神速手段。例如，他购进香港电业股票时，前后只花费 17 个小时。又如，当他听到英国皮尔逊控股公司领导阶层开始不和，立即一面停止购进该公司股票，一面抛售已购得的全部股票，以免风险。再如，加拿大赫斯石油公司欢迎李嘉诚投资，由该公司主席 S·R·布莱尔亲自飞港磋商，李氏胸有成竹，彼此又很熟悉，就立即握手，同意投资。

4. 李氏任用贤能，用人专心。聘用 47 岁的英国人西蒙·默里为他的专业经理，并兼任赫契逊联合企业的总经理，还派默里作为他派驻西方的大使，为李氏购进企业股票参与决策。西蒙·默里曾在阿尔及利亚法国军团中服役过，后供职英商怡和公司 14 年，精通亚洲商业业务，受聘于李嘉诚后确为李氏提出了有远见和可信赖的意见。

还聘用 58 岁的乔治·麦格纳斯为李氏集团的副主席。麦格纳斯曾毕业于剑桥大学经济系，曾在李氏集团中担任过咨询顾问。

李嘉诚善于和外籍专家同舟共济，他们也为李氏实现企业振兴的抱负作出贡献。

三、爱好商业，怀念中华

李嘉诚自称由于爱好商业所驱使，相信他所干的事业是有价值的。李氏对香港充满信心，声称即使在海外投资一美元，在香港需投资三美元才能取得同样效益，他也仍愿留在香港。

李氏在中国也采取买卖证券方式来进行投资。他的公司最近购进了江苏建造的电力发电站 40% 的股券。该发电站耗资 13 亿美元兴建，工程已经开始，他已支付了 3.84 亿美元。

李氏抱负最大的计划是有中华人民共和国作为伙伴参加一个由他主办的企业集团，即用 30 亿美元在香港海港建造一座人工岛，成为具有集装箱特色的新港，还包括飞机场和住房。

李氏慷慨捐助慈善事业，为他家乡广东兴办一所大学，捐献了 5,000 万美元。

中国领导人邓小平，去年在北京接见了李氏。中国政府也称赞了这位香港金融家的爱国热忱。

译编自 1987 年 6 月 8 日《幸福》