

“中标难,履行国际承包工程合同更难”。这是当今国际市场上承包商的一条共同经验。

国际承包工程合同经有关当事人授权代表签字即正式生效。按照国际惯例,在合同签字之日起的两,三个月内,或在举行开工典礼之日起,承包商就进入了合同的履约阶段。由

于国际承包工程合同的履约涉及面广,延续时间较长,大量的工作需要承包商在合同履行过程中逐项地完成,因此,国际承包工程合同的履约对于承包商来说是一项非常艰巨的任务。如今,国际市场上,承包公司林立,竞争异常激烈。信誉是中标的基础,而合同的履约则是信誉的

谈谈国际承包工程合同的履约

赵 鸣

基础。从这一层意义上说,合同的履约是国际承包工程的基础之基础。从国内和国际上的合同履约成功的例子中,可以看出,合同履行的关键因素是工程进度;工程成本;工程质量和工程货源组织工作。本文对这些方面作一些初步分析和总结。

一、工程进度

工程进度与工期有着十分密切的关系。一般,工期只规定了一个工程的总体时间。要圆满地履行合同,承包商就需使日工程进度、单

项工程进度和总工程进度都能严格地符合合同在时间上的规定。往往,有经验的承包商在工程进度的时间安排上十分注意下述方面:

及其他需要说明的事项。

16. 托运人或其代理人签字 其目的是要托运人表示所装货物并非危险物品。

17. 运单签发地点及日期 日期应和飞行日期相同。如运单已在飞行日期前签发,则应以飞行日期为货物的装运期。如运单上无飞行日期,则运单签发期应符合信用证装运期规定,否则将产生麻烦。

18. 承运人签章 如无承运人签章,则航空运单不发生效力。

航空代理将数批货物集中托运时,民航仅发一份运单,为便于工作,航空代理另发给托运人自制的运单备用。这种运单为区别于民航签发的运单,称为分运单(House Air Waybill),把原民航运单称为总运单(Master Air Waybill)。如货物所有人委托航空代理代办一切托运手续,则需将有关事项通知航空代理,由代理代填制运单,则使用一种叫做“国际货物托运书”(Shipper's letter of Instrnction)的单证。

邮包运输的主要单证为邮包收据(Parcel Receipt)。邮包运输具有手续简便,凡通邮地区均可利用,对小件货物运送特别方便。但托运重量有所限制,一般不得超过20公斤。如数量较多,可分成数包于同一天寄送,按国际惯例,只要邮戳为同一天也不算分批出运。邮包收据是运送凭证,是邮局收到货物的收据,但它不是物权凭证。需要注意的是收件人一栏:如系信用证交易,应根据证上规定收货人为进口方银行或进口方,到达地也应与证上规定一致,而且地址一定要详细、正确无误。如属托收方式,则事先与托收行联系,以代收行为收件人,或由进口方银行转交进口方,不要直接寄给进口方。按国际惯例,邮包收据上邮戳日期即为装运期。

(一) 做好开工前的准备工作

一般按照合同规定,承包商在开工前的一段时间内需要负责在承包商所在地出国劳务人员的出境手续和施工初期阶段的设备、材料和生活用品的购置和托运工作。为了能使合同的顺利履行打下良好的基础,设备、材料和生活用品应尽可能在开工前运达施工现场;出国劳务人员亦在开工前的一周内抵达施工现场。这样,承包商就可以在开工时直接进入开工阶段。

(二) 确定工程进度的内部计划

工程进度按业主批准的总进度计划和日进度计划进行。因此,承包商除了须严格按照总进度计划和日进度计划进行施工外,还需自己编制一个工程进度的内部计划,以便及时调整实际工程完成量与计划工程完成量出现的差距。一般,按时完成合同工程量的承包商对于工程进度内部计划的编制并不是满打满算,而是留有一定的余地,以日工程进度符合总工程

进度;总工程进度符合工期所规定的时间。在此基础上,工程进度内部计划用以平衡实际工程进度和合同计划进度。工程进度的内部计划所规定的时间少于日工程和总工程进度计划时间。当实际施工时间突破内部计划时间时,就采取调整措施以确保日工程和总工程的进度时间符合业主批准的计划要求。这种采用内部计划时间——日工程进度计划时间——总工程进度计划时间的三保险方式是顺利履行工程进度的可取方法。

(三) 定期检查单项工程的实际完成量

国际承包工程合同的完成是以单项工程的完成为基础的。各单项工程的完成量之和构成了总工程的完成量。在施工过程中,单项工程的完成量直接关系到整个工程的进度和合同所规定的工期。因此,在履行合同过程中,一些成功的承包商时时以工程进度的内部计划来检查单项工程的完成量以确保按时完工或提前完工。

二、工程成本

承包商只有把工程成本控制在合同价格之内才能获得较可观的收益并避免由于工程成本的严重超支而产生的不能履约现象或工程质量上出现问题。工程成本的控制往往包括两个内容。

(一) 控制工程开支

首先,承包商对于工程开支确定一个总收入——支出计划。在这一基础上,核算单项工程所需支出和编制单项工程支出计划。单项工程的支出计划只包括可能出现的实际支出,主要有材料购买费和施工人员劳务费所构成。按照严格的管理程序,使工程支出的每一笔费用都不出现浪费现象,并控制在合同的价格之内。

其次,当实际支出超出计划支出时,及时总结经验以弥补由于超额开支而引起的亏损。由于单项工程的支出计划不包括计划利润,因此,

可用计划利润来调节支出差额并在以后的施工过程中补回计划利润的减少额。

第三,时时审查单项工程成本和验证实际支出和原投标估价的差额。

(二) 制定成本控制指标

首先,根据不同管理部门所需开支,下达成本控制指标,并在施工过程中适当修改和调整原指标。

其次,给予各级管理人员对成本控制指标的平衡调剂权限。各级管理人员对于成本控制指标有一个自己进行平衡的余地并时时把实际成本情况反馈给工程总管理人员。当实际成本突破成本控制指标时,各级管理人员可利用自己进行平衡调剂的权限及时修正原计划指标。

第三,明确计划利润和不可预计费用。计划利润和不可预计费用根据工程的施工方案、材

料、设备采购及使用而制定。严格地控制不可预计费用是成本控制指标的一个重要组成部分。不可预计费用的产生是由于原投标价格估算和实际支出之间的差额而引起的。因此,在国际承包工程的可行性分析中就需要估计这一费用。这样就可以在成本控制指标和各级管理人

员的平衡调剂权限中包括不可预计费用,以便在施工过程中,出现不可预计费用时不会影响计划利润。

第四,单项工程的实际成本、成本控制指标与计划成本和总成本进行比较以减少超额支出的可能性。

三、严格注意工程的施工质量

承包商所完成施工的每道工序都需经过业主或工程咨询公司认可。若所完成的工序在质量上出现问题就会造成工期拖延和工时浪费;若在工程使用过程中出现质量问题就会发生索赔,影响承包商的信誉。因此,施工质量对于承包商来说是尤其重要的问题。在国内和国际上,许多承包商对于按质完成工程注意下列几点:

(一) 派出合格的施工人员

派往国际市场上的承包工程人员一般需具备较多的施工经验和很好的政治与业务素质。国际承包工程业务与商品贸易不同。通常,商品贸易的关键因素是提供价廉物美的产品,从这一层意义上说,进口商十分关心商品的价格和质量;而在国际承包工程业务中业主主要关心承包商的信誉。因此,承包商不仅要与人(业主)打交道,并且还需在施工现场与有关人员打交道。派出合格的施工人员就为按质完成工程和提高承包商的国际信誉打下了良好的基础。这是许多承包商的共同感觉。

(二) 提供优质服务

严格遵守施工纪律是提供优质服务不可缺少的条件。提供优质服务主要是指:现场施工人员按照施工要求按时完成每一道工序以及承包商提供按照工程要求合格的设备和材料。提供优质服务是顺利完成合同的最基本保证。许多承包商都认为优质服务是成功地完成合同的最好说明也是提高承包商信誉的最佳途径。

(三) 工程质量分级检查

为了保证工程质量符合合同要求,建立分级检查工程质量的程序对于承包商来说是十分重要的环节。一般,在国际市场上竞争能力较强的承包商都要求小组的施工管理人员负责每一道施工工序的质量检查;单项工程的施工管理人员负责每一单项工程施工工序的质量检查;总项目的施工管理人员负责总体施工工序的质量检查。这种层层落实施工质量的检查程序就可以保证工程质量符合合同的要求。

四、工程的货源组织工作

组织和落实好施工工程的货源对于国际工程承包合同的履约非常重要。及时供货能保证施工过程中的进度以避免由于待料而引起的工时损失;落实好按照合同要求所需的货源可以保证施工质量;能够采购到价廉物美的货源能保证承包商的计划利润和减少工程的实际支出。因此,货源的供给是承包商较好地履约的

一项重要保证,尤其在包工包料的合同情况下,更是如此。国际市场上,货源组织工作做得较好的承包商往往采取下列办法以解决货源的供给。

(一) 按工程进度落实货源

由于国际承包工程合同履约期限较

长,在履约中,并不是工程所需的全部货源都必须在开工之前到达施工现场,因此,按照工程进度落实货源即可以解决施工的实际用货之需要,又可以减少由于货源采购过早而发生的资金短缺和货物积压。这里,关键的问题是在落实货源的时间上须与工程实际所需货源的时间相衔接,即寻找货源在开工之前,采购货源按工程进度进行。

(二) 货源的质量按合同要求和符合业主之需要

承包商供货须按照合同要求进行的同时还应熟悉业主习惯使用的货源。在中东地区,许多业主都有自己偏好和习惯使用的货源。因此,承包商在落实货源时考虑到业主的这些特点是比较有益的。在国际承包工程中,业主对货源的验收有自己的一套程序。有些业主在货源抵达施工现场时,抽样检查货源的质量;而又有一些业主在施工过程中检查货源的质量。如果,货源不符合合同要求或不符合业主习惯使用的货源,轻者,承包商须重新购货和返工;重者,业主提出索赔和撤销合同。这些都会对承包商产生不利的影响。因此,按照合同要求和业主需求购货就能保证所供货源的质量。

(三) 参照工程的利润和收汇等因素组织货源

在保证供货时间和质量的基础上,参照工程的计划利润和收汇等因素组织货源就能够减少工程的实际支出,提高工程利润和创汇。组织货源一是要考虑货源的价格,另一是要考虑货源的运输成本和运输过程中的损耗率等。一般,承包商在以国际承包工程带动本国物资出口的同时也考虑上述两个因素。而参照工程的利润和收汇等因素组织货源,能最佳地体现货源价格、货源的运输成本和运输过程中的损耗利率等与利润以及收汇的各个关系。通常,首先使用国内货源,因为承包商熟悉国内物资的性能以及由此可多创汇。但如果国内货源的价格、运输成本和运输过程中的损耗率等三者之和影响了工程的利润以致于减少了承包工程的实际创汇,国际上的一些承包商也考虑从当地市场或其它市场采购货源。

综上所述,国际承包工程合同的履约对于承包商来说是十分重要的一个环节。中标自然是承包一项工程建设任务的首要目标,但合同履约的成功与否是影响到下次中标的关键因素。因此,承包商按时、优质完成承包合同就能够获取较高的利润和提高创汇能力,并不断提高自己的信誉。这样,在竞争激烈的国际承包工程市场中就会立于不败之地。

