

浅谈外贸企业实行股份制的优越性

包 于 廉

经过十几年的改革开放,我国的外贸事业得到了很大的发展。这些成绩的取得都是在外贸体制改革不断深入的情况下取得的。转换经

营机制,对外贸企业进行股份制改造,是社会发展的需要,是外贸企业深化改革的一个重要步骤。

一、外贸企业实行股份制是进一步深化体制改革的必然趋势

我国外贸体制自从解放以后,经历了以下几个阶段的变化:在1986年以前,我国的外贸体制是一个高度集中的计划经济的模式,实行的是国家“全包”的财务体制,也就是说,亏损、费用由国家负责,资金由国家提供;1987年我国外贸体制开始进行改革,外贸企业实行以“出口额、收汇、亏损”三项承包指标为内容的经营承包制;1988年在全国范围内全面实行经营责任制,除了上述三项指标外,还定了一个外汇上缴的基数指标,一定三年不变;从1991年开始,国家又取消了外贸企业的亏损补贴,打破多年来的“大锅饭”的体制,使外贸企业开始逐步走上自负盈亏、自主经营、自我发展、自我约束的道路。这一系列的体制改革调动了外贸企业的积极性,较好地提高了外贸企业的经济效益。

外贸企业实行自负盈亏以后,我国的外贸体制改革任务还远远没有完成,转变外贸企业的经营机制成为当前的一项首要任务。1993年上半年全国外贸出口形势并不乐观。1~7月份,全国出口才达448亿美元,只比去年同期增加4.7%,其中三资企业出口增幅却高达50%以上,而国营外贸企业却没有多大的增长。造成这种情况的直接原因主要是,今年以来,大宗出口商品的数量减少,外销不如内销的矛盾

日益突出,外贸企业资金短缺,运输紧张等。此外,有些外贸企业人心不稳,业务骨干纷纷外流,也给外贸企业的出口带来很大的影响。

国营外贸企业所面临的挑战也日益严峻:一方面靠中央的垄断格局已经打破,大批三资企业以及赋予外贸权的大中型企业正在不断地占领原属专业外贸公司和工贸公司的市场;另一方面,我国恢复关贸总协定缔约国席位的日期正在逼近,外贸体制必须进一步改革来适应这种形势的发展。目前,外贸企业虽然实行了自负盈亏,但是实际上,这种自负盈亏是很不彻底的。盈了好办,万一企业发生亏损又怎么样呢?工资、奖金还是照样拿,有的外贸公司还出现虚盈实亏。实行承包以后,外贸企业的短期行为也日益明显,有的企业不是把注意力放在公司的长期发展上,进行自我积累,而是尽可能地提高职工的福利待遇。市场经济的基础是要明确产权关系,而现在的全民所有制只是一个名义,企业财产是国家的,但实际上谁都不负责任。有些部门,为了外贸企业的管辖权还在争论不休。这就从根本上制约了外贸企业的进一步发展。这一切就迫使我们不得不去考虑外贸体制深层次的问题。进一步深化外贸体制的改革,把股份制引入外贸企业就变得很有必要了。在社会主义条件下推行股份制不是搞私

有化，更不是变公有制为私有制。我们要建立社会主义市场经济，又必须以公有制为主体，而

股份制就是公有制和市场经济相结合的一种较好的形式。

二、外贸企业实行股份制具有较大的优越性

江泽民总书记在十四大的报告中指出，“股份制有利于促进政企分开，转换企业的经营机制和积聚社会资金，要积极试点，总结经验，抓紧制定和落实有关法规，使之有秩序地健康发展。”股份制是商品经济和社会化大生产的产物，它是一种新型的企业制度和财产制度。

外贸企业实行股份制的优越性主要表现在以下几个方面：

1. 外贸企业实行股份制以后，就具有一个比较完善的激励机制和约束机制 在股份制企业，国家、企业以及个人的利益能比较好地结合在一起，对各方面积极性都有激励作用。一个外贸企业只有经营得好，才会得到社会的信任，从而吸引更多的资金，使资产增值。所以，股份制企业不仅要对国家负责，而且还要对广大的股东负责，这样就会形成广泛的社会监督，对股份制企业就会有一个较强的约束机制。

2. 外贸企业进行股份制改造后，可以增强外贸企业内部的凝聚力 外贸企业实行股份制后，每个职工都可拥有一定数量的股票。职工既是企业的雇员，同时又是企业的股东。企业和雇员的利益互相结合在一起，企业经营得好坏，不仅对国家的利益有关系，而且对每一个雇员来说也是有直接关系。这种股份化的机制能够不断地激励广大职工的工作积极性和责任心，从而增强了职工的主人翁地位，使企业内部的凝聚力能得到进一步增强。此外，外贸企业实行股份制以后不受行政干预，企业与雇员之间都可以互相选择。这种互相选择可以达到队伍的优化组合。

3. 外贸企业实行股份制以后，企业的产权关系更为明确 法人所有权、股权以及经营权，既分离又统一，理顺了产权关系，划清了所有权和经营权的关系，比较好地解决了外贸企业国有资产为国家所有，而实际上却无人对资产负责，企业缺乏动力、压力和活力的问题。

4. 外贸企业实行股份制以后，有利于政府职能的转变 如果政府既是资产的所有者，又是企业的管理者，这种双重身份的政府机构就必定要干预企业的投资活动和企业资产的收益和分配。外贸企业实行股份制以后，政府机构只拥有股东的权利，而无法对企业的内部经营进行干预。政府对企业的干预和控制改变为由董事会及监事会等进行监控。这样做就能实现政企分开，从而使企业的自主权得到落实。外贸企业将真正成为我国社会主义市场经济的主体而参与市场竞争，大大增强了企业的活力。

5. 外贸企业实行股份制能比较快地筹集资金，从而满足企业自身发展的需要 外贸企业要参与国际市场的竞争，需要高技术、高质量的产品，这就需要资金的保证。此外，外贸企业要实行实业化，也需要大量的资金。如果只靠国家贷款，是难以满足需要的。外贸企业实行股份制以后，能筹集一部份资金，并将成为外贸企业进行长期经营的资本，增强了企业的偿还能力。在国家收紧银根时，这部份资金能缓解资金紧张的矛盾。有了资金的保证，外贸企业就能抓住一切机遇发展自己。

三、搞好外贸企业股份制试点

外贸企业实行股份制既然具有明显的优越性，就应大胆地进行试点。外贸企业搞股份制

试点大体可以分成以下几个步骤：

1. 要对资产进行清理核资，弄清企业的家

底。核实资产是一项很重要的工作，一定要扎扎实实地进行，不能漏报。这个阶段所需时间比较长。

2. 对外贸企业进行清产核资以后，由国家认可的会计师事务所对外贸企业的资产进行评估，并且出具验资证明。

3. 外贸企业必须提出实行股份制方案的可行性报告、章程，经上级单位批准后，方可开始试点。

根据我国目前的外贸企业的实际情况，可以先推行股份制比较初级的模式——有限责任公司。这种有限责任公司的权力结构由股东大会、董事会和监事会组成。这样可以把企业的决策权、指挥权和监督权一分为三，互相制衡。

股东大会是由股东组成的。它是决定公司重大问题的最高权力机构。但是，股东大会不是一个常设机构，对外也不能代表公司，对内又无法掌握业务，因此，必须设立董事会，对公司的经营业务进行全面管理。董事会由股东大会选出，由董事组成，代表全体股东的利益，是负责公司经营的常设机构。董事会是一个会议制的机构，本身不能对决策进行具体的操作和执行。所以，公司的日常经营应交给一个执行机构去负责处理。这个机构由总经理、副总经理以及其他高级管理人员组成，总经理对董事会负责。监事会由股东和职工代表组成，是公司的常设监察机构，由股东大会选出，并且受股东大会的委托，对公司的经营实施全面的

监督，所以对董事会的工作有监督权，并且对股东大会负责。董事和经理人员不能兼任监事职务。

外贸企业在进行股份制改革时，在股权方面要考虑国家股应占相当的份额，一般应在60%以上。这有利于保证国有资产的安全和稳定，使国家在整个股份中占有主要的支配地位。由于外贸企业实行的股份制是比较初级的模式，所以公司只发行内部股权证。职工个人股最高不能超过全部资产价值的20%，并且只允许本企业职工以现金认购，不得强迫，也不得以发奖金、搞福利为名向职工赠送。股权证在个人交现金认购三年后，也只能在本企业职工之间转让，绝对不允许在社会上交易。

目前，外贸企业实行股份制的试点正在全国的一些外贸企业中展开。随着改革的不断深入，有关外贸企业股份制的政策和法规，一定会不断地完善起来。

外贸公司实行股份制以后，仍必须坚持一业为主多种经营，也就是说，以进出口为主，这是外贸企业的优势所在。外贸企业实行股份制是一个新生事物，它的优越性将随着试点的逐步推广而不断地显示出来。

国家将作为企业财产的所有者通过国有资产管理部门来管理外贸企业，外贸企业将成为真正的独立核算、自负盈亏、自我约束、自我发展的经济实体。这样的经济实体将一定会对国家外贸事业的发展作出更大的贡献。

（上接第27页）

总之，我国应对关贸总协定有关知识产权国际保护问题引起足够重视，建立和健全我们自己的知识产权法制，使之适应于关贸总协定的原则和规范，为恢复我国在关贸总协定中的缔约国席位创造良好条件。这不仅能进一步改善我国国内投资环境，有利于引进外资，有利于我国对外贸易的发展，而且有助于促进我国与其他国家的经济技术合作和交流。